



- 22.01.2009 **SwissDRG als Herausforderung für Spitäler, Ärzteschaft und Pflege**
Swissôtel Zürich
- 17.02.2009 **Öffentliche Unternehmen zwischen Politik und Markt**
Swissôtel Zürich
- 27.04.2009 **Fahreignungsdiagnostik: Aufgaben und Verantwortung der Verwaltung und der Gutachter**
Grand Casino Luzern
- 28.04.2009 **BVG-Tagung**
Grand Casino Luzern
- 30.04.2009 **BGG – Die Beschwerde in Zivilsachen in der Praxis**
Hotel Radisson, Luzern
- 11./12.05.2009 **Zwischen Recht und Psychologie – Richterliche Entscheidungsfindung. Eine Weiterbildung für Richter und Anwälte**
Kartause Ittingen
- 25.05.2009 **Gasmarkt-Tagung**
Trafo Baden
- 18.06.2009 **Sozialversicherungsrechtstagung**
Grand Casino Luzern
- 19.06.2009 **Finanzierung von Erschliessungsinfrastrukturen**
Grand Casino Luzern

Öffentliche Unternehmen zwischen Politik und Markt

Dienstag, 17. Februar 2009
Swissôtel Zürich (861.)

Programme/Anmeldeformulare

Detaillierte Programme/Anmeldeformulare zu den einzelnen Veranstaltungen können beim Institut angefordert werden. Die Programme und die Anmeldeformulare finden Sie auch auf unserer Home-Page www.irp.unisg.ch

Institut für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis
Universität St. Gallen

Bodanstrasse 4 · 9000 St. Gallen
Telefon 071 224 24 24 · Telefax 071 224 28 83
irp@unisg.ch · www.irp.unisg.ch

Thema

Die öffentliche Hand will sich heute zunehmend auf die strategische Führung ihrer Unternehmen beschränken und die operative Leitung ganz dem Management überlassen. Die Realität ist vielfach eine andere: Oft wird das Primat der Politik auch in operativen Fragen beansprucht. Zudem stellt die Festlegung der Strategie gerade bei öffentlichen Unternehmen eine Herausforderung dar. Die heute gebräuchlichen Führungsinstrumente der öffentlichen Hand (Leistungsvereinbarungen, Grundsätze der "Good Governance") lassen sich selten direkt und konfliktfrei auf operativer Ebene umsetzen. Das Management sieht sich in gewissen Bereichen mit strikten Fesseln konfrontiert, in anderen Bereichen operiert es in einem strategischen Vakuum. Das öffentliche Unternehmen wird, über die gesetzlichen Vorgaben hinaus, mit Verhaltenserwartungen einer Vielzahl von Anspruchsgruppen konfrontiert, die kaum in gleichem Masse an private Akteure gestellt würden.

Ziel dieser ersten St. Galler Tagung zu öffentlichen Unternehmen ist die Erarbeitung praktischer Handlungsanweisungen für Politik, Management und Wirtschaft zur Bewältigung des latenten Konflikts zwischen "Politik und Markt". Es freut uns ausserordentlich, dass hochkarätige Referierende die Tagungsteilnehmenden in die Bewältigung dieser Konfliktfelder einführen werden.

Adressatenkreis

Die Tagung richtet sich an Leitungsorgane öffentlicher Unternehmen (Management/Rechtsdienste), Stadträte und Gemeindevorstände, Mitglieder von Gemeindeparlamenten, Kantonsverwaltung (Justizdepartemente, Gemeindeaufsicht), Bundesverwaltung, Anwältinnen und Anwälte mit Tätigkeitsgebiet öffentliches Recht.

Programm

08.30–09.00	Begrüssungskaffee
09.00–09.20	Eröffnung der Tagung Prof. Dr. Peter Hettich
	Moderation lic. oec. HSG Patrik Müller

1. Themenblock

Organisatorische und rechtliche Bewältigung von Auslagerungen

09.20–09.40	Erfahrungen bei Auslagerung eines Kantonswerks Referat von PD Dr. Dominik Egli
09.40–10.00	Ein praktischer Fall: Die Auslagerung eines städtischen Werkes Referat von Dr. iur. Marcel Guignard
10.00–10.15	Fragerunde
10.15–10.45	Kaffeepause

2. Themenblock

Strategische und operative Leitung dezentraler Aufgabenträger

10.45–11.05	Praktische Lehren aus Leistungsvereinbarungen Referat von lic. phil. I et lic. oec. HSG Kurt Signer
11.05–11.25	Grundsätze der "Good Governance" für öffentliche Unternehmen Referat von Dr. rer. soc. Hans Werder
11.25–11.45	Gratwanderung zwischen effizienter Unternehmensführung und (Regional-)Politik Referat von Dr. rer. pol. Ulrich Gygi
11.45–12.15	Podium mit den Referierenden Leitung: Prof. Dr. Peter Hettich und lic. oec. HSG Patrik Müller
12.15–13.45	Mittagessen

3. Themenblock

Umgang mit privaten Konkurrenten, Lieferanten und Abnehmern

13.45–14.05	Ungleiche Spiesse im Wettbewerb: Konkurrenz durch öffentliche Unternehmen aus Sicht der KMU Referat von Robert E. Gubler
14.05–14.25	Fallstricke öffentlicher Unternehmen im Wettbewerb Referat von Prof. Dr. Patrik Ducrey
14.25–14.45	Öffentliches Beschaffungswesen als Hemmschuh für effiziente Verwaltungsorganisation und Public Private Partnerships? Referat von lic. iur. Marc Steiner, Bundesverwaltungsrichter

- 14.45–15.05 **Regulatory Management im öffentlichen Unternehmen**
Referat von Dr. iur. Stefan Rechsteiner
- 15.05–15.20 **Fragerunde**
- 15.20–15.35 Kaffeepause

4. Themenblock

Voraussetzungen effizienter Leistungserbringung

- 15.35–15.55 **Forschung mit Drittmitteln im öffentlichrechtlichen Korsett**
Referat von Prof. Dr. Marcel Tanner
- 15.55–16.15 **Rahmenbedingungen für eine effiziente Leistungserbringung im Gesundheitswesen**
Referat von lic. oec. HSG Rita Ziegler
- 16.15–16.45 **Podium mit den Referierenden**
Leitung: Prof. Dr. Peter Hettich und lic. oec. HSG Patrik Müller
- 16.45 Uhr **Schlusswort des Moderators/ der Tagungsleitung**
lic. oec. HSG Patrik Müller
Prof. Dr. Peter Hettich
- 17.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

lic. phil. I et lic. oec. HSG **Kurt Signer**, Generalsekretär Schweizerische Bundesbahnen SBB, Bern

lic. iur. **Marc Steiner**, Rechtsanwalt, Richter am Bundesverwaltungsgericht, Bern/Aarau

Prof. Dr. phil. **Marcel Tanner**, Institutsvorsteher, Schweizerisches Tropeninstitut an der Universität Basel

Dr. rer. soc. **Hans Werder**, Generalsekretär, Eidgenössisches Departement für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation, Bern

lic. oec. HSG **Rita Ziegler**, Vorsitzende der Direktion, Universitätsspital Zürich

Moderation

lic. oec. HSG **Patrik Müller**, Chefredaktor Sonntag

Tagungsleitung

Prof. Dr. **Peter Hettich**, LL.M., Tenure Track Professor für Öffentliches Wirtschaftsrecht mit Berücksichtigung des Bau-, Planungs- und Umweltrechts an der Universität St. Gallen

Teilnahmebedingungen und Hinweise

- Die **Kosten** betragen **Fr. 620.–**. Inbegriffen sind die **Tagungsgebühr**, die **Tagungsunterlagen**, der **Begrüßungskaffee**, das **Stehbuffet** am Mittag einschliesslich **Mineralwasser** und **Kaffee**, die Getränke im Plenum sowie die **Pausenerfrischungen**. Zudem erhält jeder Teilnehmende einen nach der Tagung erscheinenden **Tagungsband**.
- Anmeldungen** sind **schriftlich** (Internet, Mail, Fax, Post) an das Sekretariat des Instituts für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis, Bodanstrasse 4, 9000 St. Gallen, erbeten.

Die Rechnung für die Tagungsgebühr wird Ihnen vor der Tagung zugestellt. Die Teilnehmerkarte werden Sie ebenfalls vor der Tagung separat erhalten.
- Bei **Abmeldungen**, die nach dem **5. Januar 2009** erfolgen, werden Fr. 150.– in Rechnung gestellt. Bei Abmeldungen nach dem **2. Februar 2009** wird der volle Betrag in Rechnung gestellt. Ersatzteilnehmende sind willkommen.
- Über die Teilnahme an der Tagung wird auf Wunsch eine **Bescheinigung** ausgestellt.

Referierende und WorkshopleiterInnen

Prof. Dr. **Patrik Ducrey**, Rechtsanwalt, Stellvertretender Direktor, Dienstleiter Infrastruktur, Sekretariat der Wettbewerbskommission, Bern; Titularprofessor für Wettbewerbsrecht an der Universität Bern

PD Dr. rer. pol. **Dominik Egli**, Departementssekretär, Baudepartement Basel-Stadt, Basel

Robert E. Gubler, Präsident kantonaler Gewerbeverband Zürich; Partner, Communicators Zürich AG, Zürich

Dr. iur. **Marcel Guignard**, Stadtmann Aarau, Präsident Schweizerischer Städteverband, Aarau

Dr. rer. pol. **Ulrich Gygi**, Betriebswirtschaftler, Konzernleiter der Schweizerischen Post; designierter Verwaltungsratspräsident der Schweizerischen Bundesbahnen SBB, Bern

Dr. iur. **Stefan Rechsteiner**, Rechtsanwalt, VISCHER Anwälte und Notare, Zürich

Anmeldung zur Tagung

Öffentliche Unternehmen zwischen Politik und Markt

Dienstag, 17. Februar 2009, Swissôtel Zürich (861.)

Die Anmeldung gilt für: (Name, Vorname, Titel/Stellung/Funktion)*

1. _____
2. _____
3. _____

Zustelladresse für Rechnung und Tagungsunterlagen

e-mail _____

Telefon _____

Infos

Bitte bedienen Sie mich regelmässig mit den Programmen und Informationen Ihres Instituts:

per Post per e-mail (Newsletter)

Ich wäre auch an Veranstaltungen zu folgenden Themen interessiert:

Mit der Anmeldung zur Tagung anerkennt der/die Unterzeichnende die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm.

Ort/Datum: _____ Unterschrift: _____

* Ich bin damit einverstanden, dass diese Angaben in einem den Teilnehmenden zugänglichen Teilnahmeverzeichnis erscheinen.

Übersicht über kommende Veranstaltungen

- | | |
|--------------|--|
| 06. 11. 2008 | Entwicklungen im Recht der kollektiven Kapitalanlagen III
SWX ConventionPoint, Zürich |
| 07. 11. 2008 | Aktuelle Fragen der Amts- und Rechtshilfe
Swissôtel Zürich |
| 12. 11. 2008 | Tagung zum Filmrecht
Kunsthaus, Zürich |
| 13. 11. 2008 | Vermögensverwaltung und Anlageberatung
SWX ConventionPoint, Zürich |
| 25. 11. 2008 | Bundesgesetz über die Familienzulagen (FamZG)
Eine Einführungstagung
Grand Casino Luzern |
| 26. 11. 2008 | St. Galler Tagung zum öffentlichen Personalrecht
Grand Casino Luzern |
| 27. 11. 2008 | Unfall und Unfallversicherung
Entwicklungen – Würdigungen – Aussichten
Grand Casino Luzern |
| 27. 11. 2008 | Immaterialgüter- und Wettbewerbsrecht
SWX ConventionPoint, Zürich |
| 28. 11. 2008 | 6. St. Galler Energietagung
Trafo Baden |
| 03. 12. 2008 | St. Galler Mietrechtstag
Kongresshaus Zürich |
| 03. 12. 2008 | Tagung zum Zivilprozessrecht
Marriott Hotel, Zürich |
| 09. 12. 2008 | St. Galler Erbrechtstag
Kongresshaus Zürich |
| 17. 12. 2008 | St. Galler Tagung zum Eherecht
Kongresshaus Zürich |

